



Shape the future
with confidence

EVENTO

Procurement Transformation: costruire modelli agili, sostenibili e data-driven

3 Dicembre 2025 | h 10:00 - 12:00

Kilometro Rosso Innovation District | Bergamo

Via Stezzano, 87 | Gate 4 - Centro delle Professioni

The better the question. The better the answer. The better the world works.



Kilometro
Rosso innovation
district

Procurement Transformation: costruire modelli agili, sostenibili e data-driven

L'instabilità geopolitica, la transizione ESG e la rapida evoluzione tecnologica stanno determinando una profonda metamorfosi del Procurement, trasformandolo da funzione di supporto a un vero e proprio centro nevralgico delle organizzazioni. Il modello classico, orientato all'economicità ed efficienza dei processi, non basta più: oggi le organizzazioni sono chiamate a ripensare il proprio **Operating Model** per garantire agilità, sostenibilità e capacità di attrarre competenze in un contesto sempre più complesso.

L'evento – ospitato da *Kilometro Rosso* in collaborazione con *WIP - Women in Procurement* – offrirà una prospettiva metodologica e concreta su come ridisegnare e implementare un modello operativo "Target" della funzione Procurement, capace di allineare **persone, processi e governance** agli obiettivi che emergono nei diversi contesti di business.

Nella prima parte, verranno presentati approcci pratici per affrontare un progetto di disegno di un Target Operating Model: dall'ottimizzazione dei processi e dei ruoli alla definizione dei modelli di governance, degli strumenti di reporting e delle competenze necessarie per sostenere la trasformazione.

Un **caso d'uso reale** fungerà da filo conduttore per due tavole rotonde tematiche: le due sessioni vedranno il confronto tra rappresentanti di funzioni Procurement e consulenti **EY**, con l'obiettivo di condividere esperienze concrete e prospettive di evoluzione per costruire un procurement più **responsivo, sostenibile e a valore aggiunto**.

Un momento di **dialogo e networking** per chi vuole disegnare oggi il **procurement di domani**.

Evento **gratuito**, iscrizione **obbligatoria**.
Per info: faas@it.ey.com

Agenda

10:00

Introduzione e apertura dei lavori

- Presentazione EY
- Focus sul Competence Center Digital & Tech e sul ruolo nelle iniziative di trasformazione digitale

10:10

Approccio al Target Operating Model

- Le ragioni alla base dell'evoluzione dei modelli operativi delle aziende
- L'analisi dei processi come punto di partenza del ridisegno organizzativo
- Framework e strumenti metodologici: BMM, PCF, modelli di valutazione delle competenze

10:30

Casi d'uso e risultati raggiunti

10:50

Tavole rotonde tematiche

- **Tavola rotonda 1: Il valore del dato e del reporting acquisti.** Come la qualità e la granularità del dato possono guidare decisioni più informate, migliorare la selezione dei fornitori e supportare i requisiti ESG e di rendicontazione richiesti dai clienti.
- **Tavola rotonda 2: L'evoluzione del modello organizzativo e delle competenze.** Centralizzazione o specializzazione? Come bilanciare efficienza e sviluppo delle persone, identificando le competenze – hard e soft – richieste da un mercato in continua trasformazione e valorizzando quelle già presenti in Azienda, non necessariamente nell'area Procurement.

12:00

Light Lunch di networking

